Фабрика процессов

Центр обучения принципам бережливого производства на примере имитации реального производственного процесса

ORGPM Consulting Group

Получить предложение по Фабрике процессов

Фабрика процессов – это учебный центр, позволяющий проводить обучение сотрудников компании инструментам и методам Бережливого производства путем имитации реальных производственных процессов.

Такой подход к обучению позволяет сформировать у работников устойчивые навыки выявления и устранения потерь на своих рабочих местах.

Из чего состоит фабрика процессов:

1

Производство

Основная зона Фабрики процессов площадью не менее 100 м2. На данном участке происходит моделирование выбранного производственного процесса

2

Склад

Место хранения деталей и запасных частей для производства

3

Учебная зона

Место проведения теоретических занятий

По желанию заказчика Фабрика процессов комплектуется дополнительными имитационными участками, например, «Зона обслуживания оборудования», «Офис», а также инфраструктурой – гардероб для хранения спецодежды, зона тренера и др.

Как это работает?

Получить предложение по Фабрике процессов

Обучение проходит на основе моделирования процессов сборки изделия. Процесс состоит из нескольких этапов:

1. Сотрудникам предлагается провести сборку указанного количества изделий за определенное время. В ходе выполнения задания они начинают осознавать, что «традиционный» подход к производству не позволяет добиться необходимой производительности.
2. Тренер проводит обучение основным принципам и методам Бережливого производства.
3. Работники применяют на практике полученные знания.

Такой подход позволяет сотрудникам на примере выполнения практических заданий конвертировать полученные знания в навыки, которые они станут применять в повседневной работе.

Кого обучают?

Фабрика процессов устроена таким образом, что обучение в ней могут проходить все сотрудники компании - от генерального директора до рядовых работников.

Руководителям данная форма занятий позволит понять потенциал повышения эффективности в тех процессов, которые находятся в их зоне ответственности, замотивирует их к изменениям.

Рядовым сотрудникам - увидеть потери в их повседневных операциях.

На базе фабрики процессов возможна организация обучения специалистов из компаний, которые являются вашими поставщиками/потребителями.

Форма обучения

Фабрика процессов позволяет использовать следующие формы проведения занятий:

1. Тренинги
2. Решение кейсов
3. Групповые и индивидуальные задания
4. Имитационные игры
5. Разбор и обсуждение ошибок
6. Мозговые штурмы

Эти форматы позволяют наиболее эффективно и ненавязчиво проводить обучение сотрудников, не вызывают отторжение у аудитории, позволяют на практике закреплять полученные навыки.

Обучение

Получить предложение по Фабрике процессов

В рамках создания Фабрики процессов компания ORGPM CG проводит обучение сотрудников заказчика методике проведения тренингов и передает все необходимые материалы для проведения внутреннего обучения на базе фабрики процессов

Курс	t	Содержание	Целевая аудитория
Введение в бережливое производство	3	История Бережливого производства, 7 видов потерь в процессах, поток создания ценности	Все сотрудники
Обслуживание оборудования	3	TPM, SMED, OEE, 16 видов потерь на оборудовании	Служба главного инженера, операторы оборудования
Лин в офисе	2	Картирование информационных потоков, 5С	Офисные сотрудники
Инструменты решения проблем	2	Анализ причин отклонений, выявление корневых причин, мозговой штурм	Руководители среднего звена и специалисты

Для чего создают фабрику процессов

Фабрика процессов позволит повысить уровень компетенций ваших сотрудников в следующих направления:

1. Выявление и устранение семи видов потерь в процессах
2. Построение потока создания ценности
3. Обслуживание оборудования
4. Бережливая логистика
5. Инструменты решения проблем
6. Стандартизация и балансировка процессов
7. Визуальный менеджмент
8. Организация рабочего места по системе 5S и др.

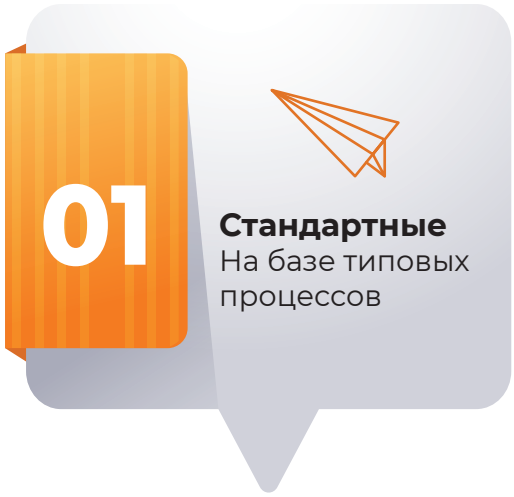
Обучение сотрудников на Фабрике процессов позволит вам сократить:

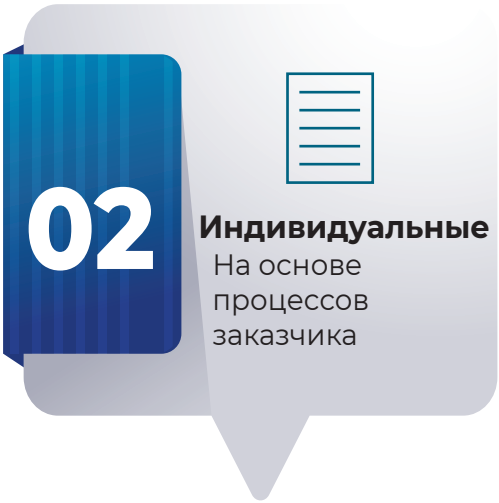
1. Уровень затрат на производство
2. Площади под складирование
3. Уровень незавершенного производства
4. Время переналадки оборудования
5. Трудозатраты на производство продукции
6. Время выполнения заказа
7. Расходы на логистику
8. Уровень брака и отходов

Комплектация

Получить предложение по Фабрике процессов

Фабрика процессов – это комплекс имитационных и обучающих участков. По желанию Заказчика данные участки поставляются комплектом либо по отдельности.





Стандартные имитационные участки – комплекты материалов и документации, разработанной сотрудниками компании ORGPM CG на базе типовых процессов.

На данный момент в нашем активе три стандартных участка: «Поток», «Эффективное использование оборудования», «Офис».

Преимущества:

1. Скорость поставки
2. Многократно проверенный процесс.

Имитационные участки на основе процессов заказчика. Наши специалисты готовы разработать индивидуальные решения, отражающие специфику вашего бизнеса.

Преимущества:

1. Индивидуальный подход
2. Более эффективный процесс обучения

Имитационный участок «Поток»

Участок представляет собой имитацию процесса сборки изделия. Требования к изделию соответствуют методическим рекомендациям Федерального центра компетенций.

Состоит из трех зон:

1. Производство
2. Склад
3. Зона производственного анализа

Участок позволяет изучить на примере имитации процессов темы выявления и устранения потерь, балансировки потока на основании времени цикла и такта, стандартизацию операций, 5С, кайдзен, канбан.

Комплект «Эффективное использование оборудования»

Получить предложение по Фабрике процессов

В рамках участка имитируются процессы обслуживания и переналадки оборудования. Сотрудники отрабатывают темы повышения эффективности использования оборудования:

1. TPM (всеобщее обслуживание оборудования),
2. SMED (быстрая переналадка),
3. OEE (сбор и анализ коэффициента использования оборудования),
4. выявление и устранение 16 видов потерь на оборудовании.

Комплект «Офис»

На участке происходит имитация информационных процессов. Работники изучают тему лин в офисной деятельности, выявление и устранение потерь в информационных потоках, 5С, сокращение времени обмена информацией и реагирования на проблемы.

Комплектация

В комплект поставки любого из стандартных имитационных участков входят:

1. Производственная и офисная мебель
2. Комплекты изделий, на примере которых проходит имитация, инструменты для их сборки
3. Стеллажи, латки, складское оборудование
4. Методические материалы по проведению обучения на базе Фабрики процессов
5. Презентационные и раздаточные материалы в электронном виде.

Этапы создания фабрики процессов

1. Анализ процессов Заказчика, на основе которых будут созданы имитационные участки
2. Разработка концепции Фабрики процессов на основе требований заказчика
3. Изготовление/закупка мебели и комплектующих
4. Поставка и пуско-наладочные работы
5. Обучение внутренних тренеров заказчика методикам проведения тренинга на базе Фабрики процессов
6. Передача материалов и документации.

Стоимость

Стоимость поставки и реализации фабрики процессов под ключ составляет от 2 130 000 до 4 850 000 рублей (в зависимости от особенностей проекта), НДС не предусмотрен.

ИЗУЧИТЬ ПОДРОБНЕЕ

orgpm.ru
Телефон: 8 800 511 21 95
E-mail: info@orgpm.ru

ORGPM Consulting Group