

ПРОВЕРЕННЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ РОСТА ВАШЕЙ КОМПАНИИ



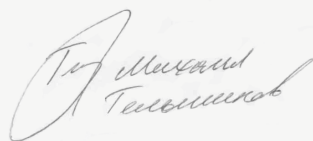
ORGPM CG: проверенные решения для роста

– Команда ORGPM Consulting Group более 17 лет работает в сфере повышения эффективности операционной деятельности и бизнес-процессов по всей России и СНГ.

Российские и зарубежные эксперты с богатым производственным опытом используют проверенные и признанные методологии оптимизации, помогая нашим партнёрам найти кратчайший путь к совершенству.

Главная цель ORGPM Consulting Group – минимизировать затраты, при этом увеличив производительность, качество и доходы компании.

**Директор ORGPM
CONSULTING GROUP**



Более 1,2 млрд рублей общий экономический эффект за 2020 год



Более 400 компаний в 2020 году стали нашими клиентами



В 2020 г. 30 экспертов провели на предприятиях 2920 рабочих дней



На 24% в среднем увеличилась производительность труда на предприятиях наших клиентов



17 реализованных проектов в рамках нацпроекта «Повышение производительности труда»



Форматы услуг



Стратегические цели наших клиентов, которые мы помогаем достичь



Партнеры



Результаты реализованных проектов в различных отраслях



ORGPM CG: направление и услуги

Управление компанией

- Управленческий консалтинг
- Стратегический консалтинг, KPI и мотивация персонала
- Обучение руководителей
- Коучинг топ-менеджеров
- Оценка бизнеса

Операционная деятельность

- Управление производством
- Управление закупками и поставками
- Управление качеством
- Управление организационной структурой
- Отладка бизнес-процессов

Автоматизация бизнеса

- Автоматизация управленческого учета
- Автоматизация производства
- Внедрение CRM систем
- Автоматизация на базе 1 С
- Внедрение СЭД

Развитие персонала

- Кадровый консалтинг
- Ассесмент-центр
- Обучение персонала
- KPI и мотивация персонала
- Подбор персонала

Деловой туризм и бенчмаркинг

- Посещение компаний-мировых лидеров. Стажировки
- Лучшие отраслевые практики по организации производства, охране труда, мотивации персонала
- Обмен опытом, поиск деловых партнеров

Продажи и маркетинг

- Продажи и маркетинг
- Построение системы продаж
- Маркетинговая стратегия
- Маркетинговые исследования
- Обучение отдела продаж
- Цифровой маркетинг

Оптимизация в госуправлении

Юридические услуги



Адресная поддержка в рамках нацпроекта Повышение производительности труда



Реализация адресных проектов по внедрению современных методик бережливого производства, а также мер по повышению производственной эффективности и производительности труда на предприятиях.

Национальный проект предполагает бесплатное сопровождение предприятий, а также обучение сотрудников.

В 2019-20 гг. эксперты ORGPM CG обучили более 24 000 специалистов.

Проводили работы в Пермском крае, Ханты-Мансийском АО, Калужской, Новосибирской и Свердловской областях, а также Краснодарском крае, в Находке, Хабаровском крае.



Подготовка внутренних тренеров



Проведение мероприятий по внедрению инструментов бережливого производства



Повышение квалификации сотрудников



Реализация проектов повышения производительности труда

Повышение эффективности работ на строящемся объекте жилого комплекса

Ход работ:

- Обучение команды проекта основным инструментам БП
- Картирование потока создания ценности:
- Процесс оформления заявки на получение сантехники
- Процесс установки отопительного оборудования
- Процесс изготовления балконных ограждений
- Реализация мероприятий в формате «Штурм прорыв» по направлениям:
 1. Обеспечение материалами
 2. Каменная кладка
 3. Развертывание политики компании

Результаты:

1. Время изготовления балконных ограждений сокращено на 50%
2. Время установки отопительного оборудования сокращено на 46%
3. Процесс «Обеспечение материалами»:
 - Разработан алгоритм автоматизированной подачи заявки
 - Эффективность потока увеличена на 144%
 - Время выполнения заказа сокращено на 58%
4. Процесс «Каменная кладка»:
 - Производственный цикл сокращён на 45%
 - Простои снижены с 8,5 часов до 20 мин.
 - Повышена безопасности работ и улучшена эргономика при выполнении операций
5. Развёртывание политики компании:
 - Разработана миссия и цели компании
 - Разработано и принято положение по мотивации
 - Разработаны положения и памятки

Заказчик:

Компания, занимающаяся жилым строительством

Длительность: 6 месяцев

Цель:

Оптимизировать строительные работы, выявить и сократить потери, увеличить эффективность на 30%

Основные проблемы и потери:

Низкая производительность труда по каменной кладке, потери при установке отопительной системы

Реализация проектов повышения производительности труда

Организация бережливого производства в перевозочном процессе

Ход работ:

- Анализ прохождения условно погруженного вагона по сортировочной станции
- Анализ отгрузки условно погруженного вагона с грузовой станции
- Анализ прохождения условно погруженного вагона по участку
- Выявление всех видов потерь
- Создание плана по поэтапному переходу к бережливому перевозочному процессу

Результаты:

1. Обнаружены и проанализированы потери в перевозочном процессе
2. Создан план по поэтапному переходу к бережливому перевозочному процессу, способный повысить производительность на 72%
 - Сокращение ВВЗ на 72% (с 21,8 час. до 8,05 час.)
 - Сокращение потерь в процессе с 66% до 48%
 - Повышение эффективности процесса на 58%
3. Создана модель Бережливого Перевозочного Процесса
4. Экономический эффект - 818,4 млн. руб. в год
 - Погрузка – 74,4 млн. руб. в год
 - Переработка – 518,7 млн. руб. в год
 - Простои без переработки – 12 млн. руб. в год
 - Движение по участкам – 213,3 млн. руб. в год

Заказчик:

Компания, осуществляющая
железнодорожные перевозки

Цель:

Повысить эффективность перевозочного процесса

Реализация проектов повышения производительности труда

Повышение производительности на предприятии химической промышленности

Основные проблемы и потери:

Всего выявлено 168 проблем, в числе которых:

- Замороженные ДС, связанные с излишними запасами сырья и ГП
- Риск излишних затрат на сырье и материалы, закупленные под тендером
- Нарботка продукции без подтвержденного заказа
- Потери качества сырья в связи с длительным хранением
- Отклонение в ТКП из-за недостаточной проработки ТЗ на начальном этапе и многие другие

Результаты:

1. Успешно выполненные мероприятия позволили достичь следующих результатов оптимизации производственного потока производства и поставки продукции семейства «Жидкости глушения тяжёлые»:
 - Сокращение времени протекания процесса с 2 256 ч. до 1 791 ч.
 - Сокращение запасов в потоке 3 816 970 кг до 2 964 052 кг.
 - Повышение производительности труда (выработки) в потоке с 382 кг/чел. до 406 кг/чел.
2. В рамках реализации договора предприятием открыты проекты в обеспечивающих (вспомогательных, офисных) процессах:
 - Поток производства и реализации ингибиторов солянокислотной, углекислотной и сероводородной коррозии. Текущее время протекания процесса – 2 427 ч.
 - Поток производства и реализации кислотных составов и модификаторов для повышения нефтеотдачи пластов и интенсификации добычи нефти. Текущее время протекания процесса – 2 598 ч.
3. В рамках реализации договора Предприятием создан поток – образец «Производство и поставка продукции семейства «Жидкости глушения тяжёлые».

Заказчик:

Предприятие химической промышленности

Длительность: 6 месяцев

Цели:

Повышение производительности труда на 10/15/30% в течение 3 лет реализации программы

Лин-преобразование компании

Повышение компетентности персонала предприятия

Освоение сотрудниками современных подходов к повышению эффективности бизнеса

Реализация проектов повышения производительности труда

Развитие Производственной системы для обеспечения лидерства по эффективности на российском рынке

Результаты:

1. Приведены в надлежащий порядок территории, рабочие места, агрегаты и оборудование, средства измерения и контроля
2. Упорядочено хранения запасных частей и вспомогательных материалов
3. Разработаны форматы стандартов:
 - содержания и очистки оборудования
 - контрольный лист содержания и очистки оборудования
 - перечень инструмента и приспособлений
 - формат журнала регистрации красных ярлыков
 - формат красного ярлыка
 - формат схемы рабочего места
 - формат стенда рабочего места
4. Обучено 253 человека из персонала по программе: «5С – организация рабочего пространства»
5. Составлен реестр рабочих мест (сквозная нумерация основных рабочих мест) – 134 рабочих места
6. Повышена производительность персонала при ремонтах и обслуживании на 20%
7. Повышена производительность оборудования за счет сокращения простоев на 15%
8. Сокращено время выполнения заказа на 15%
9. Снижен уровень дефектности на 40%
10. Снижены объемы запасов, незавершенного производства, готовой продукции в среднем на 10%

Заказчик:

Крупное металлургическое предприятие по производству трубного и колёсного проката

Длительность: 11 месяцев

Цели:

Вовлечение ключевых подразделений в работу по повышению производительности и эффективности производства

Получение и закрепление производственного и экономического эффектов в производствах за счет сокращения потерь и повышения эффективности использования оборудования

Сопровождение Программы в течение 1 года

Управление компанией



ORGPM CG проводит комплексный аудит управленческой деятельности компании, анализируя слабые и сильные стороны.

По итогам мы выявляем существующие проблемы и предлагаем самые эффективные методы по их устранению – включая обучающие тренинги, мотивацию и повышение квалификации персонала, KPI.



KPI и мотивация персонала
Ассесмент



Обучение руководителей
Развитие топ-менеджеров



Управленческий консалтинг
Стратегический консалтинг



Операционная деятельность



Операционная эффективность – это повышение результативности деятельности компании с помощью инструментов бережливого производства и других методов. ORGPM CG создает культуру непрерывного совершенствования, которая обеспечивает улучшенную производительность в краткосрочной перспективе.



Управление производством
Управление закупками и поставками



Управление качеством
Управление организационной структурой



Отладка бизнес-процессов



Продажи и маркетинг



На этапе продвижения компании важна грамотная организация менеджмента с учетом специфики деятельности и клиентов. ORGPM CG помогает наладить все ключевые процессы, связанные с менеджментом и управлением персоналом с достижением краткосрочных и долгосрочных результатов.



Построение системы продаж
Маркетинговая стратегия



Маркетинговые исследования
Обучение отдела продаж



Аудит отдела маркетинга
Цифровой маркетинг



Деловой туризм и бенчмаркинг



Экскурсии на российские и зарубежные предприятия, которые в совершенстве используют проверенные методики (Lean, TPS, СМК) и уверенно внедряют инновации.

Возможность увидеть, как применяются на практике лучшие отраслевые решения и системы мотивации персонала.

Туры по России, в Японию, ОАЭ, Малайзию, Корею, Китай, Турцию, Сингапур, США, Южную Корею.



Посещение компаний-мировых лидеров
Стажировки. Индивидуальные программы



Тренинги и мастер-классы
от лучших зарубежных специалистов



Насыщенная культурная программа
Поиск деловых партнеров



Развитие персонала



ORGPM Consulting Group предоставляет комплексные услуги кадрового консалтинга, которые помогут получить наиболее точную и объективную картину, а также эффективные решения по управлению персоналом, разработанные специально для вас.



Кадровый консалтинг
Ассесмент-центр



Обучение персонала
KPI и мотивация персонала



Подбор персонала



Оптимизация процессов в органах исполнительной власти



Тема повышения эффективности производительности труда в РФ становится более актуальной на региональном и федеральном уровнях. Опыт ORGPM CG показывает, что применение методик бережливого управления позволяет повысить эффективность работы органов исполнительной власти и подведомственных учреждений, оптимизируя административные процессы.

Взаимодействие с ORGPM CG в рамках программ по повышению производительности позволяет решать поставленные перед ними задачи с меньшими затратами и достигать необходимых показателей максимально быстро.



Проведение проектов по внедрению "Бережливого управления" в органах исполнительной власти и подведомственных учреждениях



Повышение квалификации госслужащих



Участие в разработке и реализации региональных программ по повышению производительности



Наши клиенты



и еще более 2000 клиентов

