



**ORGPM CG:
расписание семинаров 2021
на базе ИЦ Икар**

ОПИСАНИЕ КУРСА



Для кого?

Руководители организаций, главные конструкторы, руководители и ведущие специалисты подразделений по развитию производственных систем, линейные руководители (начальники отделов, производственных участков), участники проектов повышения операционной эффективности начальники бригад и проектных организаций, ведущие инженеры, инженеры-проектировщики



Описание курса:

1. ИЦ ИКАР был зарегистрирован в 2002 году как самостоятельное предприятие Инвестиционной Группы Компаний Каскол и одного из крупнейших в мире производителей коммерческих воздушных судов — компании AIRBUS и стал первым конструкторским бюро, созданным AIRBUS за пределами Европейского Союза.
2. ИЦ ИКАР создает условия для постоянного профессионального развития сотрудников и руководителей.
3. Все годы с момента основания шёл процесс постижения мастерства и накопления собственного потенциала.
4. ИЦ ИКАР получил от Airbus категорию «А», как его инженерный поставщик, что является высшей категорией для поставщиков Airbus.

Программа	Цена руб.	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Lean экскурсия на образцовое предприятие: практическое применение бережливого производства в управлении операционной деятельностью	44 000	26-27				25-26				28-29			
Практические аспекты построения эффективной системы контроля качества	44 000			16-17			8-9				26-27		
Организация процесса разработки и модификации изделия: применение зарубежного опыта в российской компании	50 000			24-26				14-16				24-26	
Современные подходы и практический опыт управления конфигурацией изделия	56 000				20-23				24-27				21-24
Разработка проектных ключевых показателей эффективности и системы их визуализации. Управление отклонениями, методика практического решения проблем	29 000	28-29				27-28				30-1			
Практические аспекты организации работы с поставщиками инженерных услуг	29 000			29-30				26-27				29-30	
Практика формирования и использования системы управления знаниями, матрицы навыков и компетенций	29 000				26-27				30-31				27-28
Практический опыт формирования системы мотивации сотрудников	29 000		18-19				24-25				28-29		
Проведение внутренних аудитов процессов по методологии бережливого производства (Q6)	29 000					19-20							
Практические советы по формированию и внедрению системы видеотренингов как составной части системы управления знаниями в организации	29 000						16-17			15-16			
Практические аспекты внедрения цифровых инструментов управления персоналом	29 000								18-19		19-20		13-14
Практические аспекты организации ИТ-инфраструктуры современного инженерного центра (включая организацию удаленной работы)	29 000				15							25	
Методы и практики киберзащиты инженерного офиса	29 000							1					

Lean экскурсия на образцовое предприятие: практическое применение бережливого производства в управлении операционной деятельностью



26-27 января, 25-26 мая, 28-29 сентября

Практическое применение Lean инструментов в управлении конструкторской деятельности инженерного центра «Инженерного центра ИКАР (Инженерный центр AIRBUS в России)». Наглядное управление, нормирование труда, основные показатели эффективности (KPIs).
Подходы к организации конструкторской деятельности с целью повышения эффективности проектной работы с применением инструментов Бережливого производства



Эксперт:

Юрий Максименко

Руководитель направления совершенствования бизнеса ИЦ Икар

Уникальность курса:

- Гибкие условия, курс передает принципы и специфику организации эффективных процессов деятельности компании;
- Минимум базовой теории, максимум практики;
- Оперативное освоение принципов и инструментов эффективности процессов.

На какие вопросы участники найдут ответы

- Наглядное управление (Visual management) и его влияние на экономическую эффективность проекта;
- Виды потерь в конструкторской деятельности и способы их устранения или минимизации;
- Использование нормирования труда в планировании работ конструкторской деятельности;
- Использование метода освоенного объема при отслеживании экономической эффективности проекта в конструкторской деятельности;
- Использование KPIs в системе мотивации персонала;
- Этапы согласований конструкторской документации в инженерном центре.

Программа: 1 день

- Организационная структура компании, цели компании
- Виды проектов, выполняемых инженерным центром Airbus
- Выявление потерь и их ликвидация
- Показатели эффективности процессов и потока создания ценности и их связь с целями компании
- Еженедельная визуализация
- Наглядное планирование
- Финансовая эффективность проектов, PV/SV мониторинг
- Экскурсия по предприятию

Программа: 2 день

- FIFO доски
- Организация данных на проектах для ускорения доступа
- Чек-листы
- Стандарты нормативов
- Видео инструкции
- Практическое решение проблем
- ERP система
- Система Q6
- **Практика: Игра/Упражнение: Visual planning - принципы создания наглядного плана**
- **Разработка стандарта, выявляющего потери**



Практические аспекты построения эффективной системы контроля качества

16-17 марта, 8-9 июня, 26-27 октября



В рамках семинара «Построение системы контроля качества конструкторской документации на примере ИЦ ИКАР» эксперты инженерного центра поделятся опытом повышения уровня качества конструкторской документации до 98% и уменьшения потерь на исправления дефектов КД.



Эксперты:

Александр Крючков

Руководитель группы
управления качеством
конструкторской документации

Директор по
качеству ИЦ Икар

Андрей Юзбашев

Уникальность курса:

- Получение наглядного представления о практическом применении принципов обеспечения высокого качества КД

На какие вопросы участники найдут ответы

- Как организовать эффективный процесс проверки и отслеживать его результаты
- Как разрабатываются и применяются при проверке чек-листы
- Как построить эффективное взаимодействие отдела качества и инженерного отдела
- Как применить Lean инструменты в проверке
- Как нормируется проверка КД
- Какие самые часто встречающиеся ошибки при проверке КД в отделе нормоконтроля
- Какой функционал отдела нормоконтроля помогает обеспечить высокое качество КД

Программа:

Теоретическая часть

- Обзор опыта компании ИКАР на пути к обеспечению качества КД, проблемы и достижения.
- Требования к КД - входные данные для проверки; их формирование, согласование и распространение.
- Инструменты и процесс проверки.
- Обратная связь от заказчика, KPI и его визуализация.
- Решение проблем с качеством КД.
- Отдел нормоконтроля - важный участок обеспечения качества в компании.

Практическая часть

- **Визит в отдел нормоконтроля.**
- **Демонстрация процесса и инструментов проверки на рабочем месте сотрудника отдела.**



Организация процесса разработки и модификации изделия: применение зарубежного опыта в российской компании

24-26 марта, 14-16 июля, 24-26 ноября



В рамках семинара «Процесс разработки и модификации конструкции изделия» эксперты инженерного центра поделятся опытом организации процесса проектирования конструкции нового изделия.



Эксперт:

Сергей Воробьев

Руководитель группы проектов

Уникальность курса:

- Получение теоретического опыта процессов предварительного, эскизного и рабочего проектирования конструкции нового изделия в конструкторском бюро (КБ) на основе опыта самолётостроительного концерна Airbus.
- Изучение базовых принципов работы в цифровом макете нескольких участников разработки одного изделия.
- Получение базовых знаний по процессу сертификации изделия и его компонентов. Получение теоретического опыта серийного сопровождения изделия и внедрения модификаций.

На какие вопросы участники найдут ответы

- Как организовать процесс разработки конструкции нового изделия от этапа формирования конструктивно-компоновочной схемы до этапа сертификации.
- Как эффективно организовать процесс модификации уже разработанного базового варианта изделия, в т.ч. с учётом замечаний от заказчика.
- Каким должен быть процесс контроля качества конструкторской документации, в т.ч. с учётом обратной связи от производства
- Какие существуют методы поддержки заказчика и обеспечения непрерывной годности изделия в течение всего срока службы.

Программа: 1 день

- Краткое представление концерна «AIRBUS» и его инженерного центра «Икар» в России Виды и объёмы выпускаемой продукции.
- Этапы разработки нового изделия, ключевые ревю (milestones), проектирование на базе альтернатив.
- Конструкторская документация на этапах предварительного и эскизного проектирования: референсная база для разработки основной конструкции и систем, 3D, 2D, структура продукта.
- Правила совместной работы нескольких исполнителей в едином цифровом макете.
- Обеспечение увязки изделия в случае разделения разработки по нескольким КБ или удалённым подразделениям одного КБ.

Программа: 2 день

- Рабочая документация КБ для производства: 3D, 2D, спецификация, базы данных.
- Единство конструкторского и производственного процессов: единая структура изделия, 3D как референсная база, стандартизация элементов, материалов и производственных процессов.
- Несоответствия в конструкторских и производственных поставках. Пути их разрешения.
- Система проверок и обеспечения качества конструкторских поставок. Система организации подписей под технической документацией.
- Сертификация разработчика, производителя и изделия. Сертификационные органы. Сертификационный базис. Виды сертификационной активности по этапам разработки.

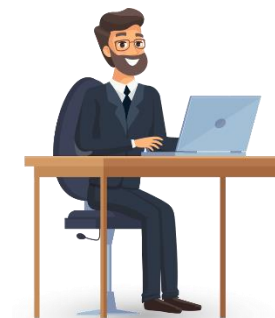


Программа: 3 день

- Серийная конструкторская активность. Процесс модификации разработанного изделия: уровни изменений, этапы реализации, документация.
- Сертификация изменений.
- Набор модификаций.
- Виды прочностной активности в ходе различных этапов разработки изделия.
- Поддержка заказчика после поставки изделия. Руководство по ремонту. Инспекции при эксплуатации. Сервисные бюллетени.

Проведение тестирования участников семинара:

- Тестирование каждого участника в виде ответов на вопросы по теме курса с выбором правильного ответа из списка предоставленных вариантов.



Современные подходы и практический опыт управления конфигурацией изделия

20-23 апреля, 24-27 августа, 21-24 декабря



В рамках тренинг-практикума «Современные подходы к управлению конфигурацией изделия на примере ИЦ ИКАР. Управление конфигурацией самолета в инжиниринге» эксперты инженерного центра поделятся опытом и практическими навыками по управлению конфигурацией изделия.



Эксперт:

Оганес Нерсисян

Руководитель конструкторского направления по установке механических систем

Уникальность курса:

- Получение теоретических знаний и практического опыта в области применения конфигурационного менеджмента на примере компании AIRBUS

На какие вопросы участники найдут ответы

- Каковы цели и задачи конфигурационного менеджмента.
- Какие преимущества дает система конфигурационного менеджмента.
- Какие подходы к управлению конфигурацией использует компания AIRBUS.

Программа: 1 день

Теоретическая часть

- Определение конфигурационного менеджмента.
- Примеры использования конфигурационного менеджмента в различных областях промышленности.
- Определение конфигурационного менеджмента. Обзор международных стандартов.
- Стандарты AIRBUS в области управления конфигурацией самолетов.
- Основные разделы управления конфигурацией.
- Жизненный цикл самолета.
- Управление предложением продукта на уровне контракта: система каталогов и дополнительные опции.
- Примеры документации, используемой AIRBUS на этапе контракта.

Практическая часть

- **Игра/Упражнение:**
- **Описание продукта и формирование его предложение на уровне контракта.**
- **CA Breakdown.**

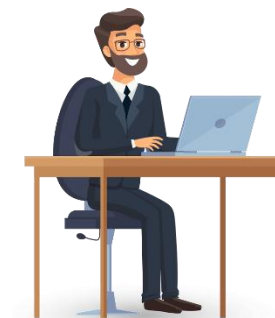
Программа: 2 день

Теоретическая часть

- Создание спецификации: предварительная структура продукта и каталоги.
- Процесс изменений в течение жизненного цикла продукта (самолета).
- Понятие модификаций и их типы.
- Процессы анализа и внедрения изменений на стадиях эскизного проектирования и выпуска РКД.
- Примеры документации, используемой AIRBUS на этапе создания спецификации.
- Пакет конструкторской документации (Definition Dossier на AIRBUS).
- Переход от спецификации на изделие к описанию продукта по средствам пакета конструкторской документации, на стадии эскизного проектирования и выпуска РКД.

Практическая часть

- **Игра/Упражнение:**
- **Описание модификации и создание TRS.**
- **Определение поля действия модификации на базе AIRBUS Aircraft Allocation Table (AAT).**



Программа: 3 день

Теоретическая часть

- Уточнение структуры продукта при переходе к РКД.
- CI-LO-DS Концепция.
- Различные комбинации изменений и их связь с пакетом конструкторской документации.
- Различные стадии изменений и их влияние на производство и сертификацию.
- Примеры документации, используемой AIRBUS при внесении изменений в стандартную спецификацию.

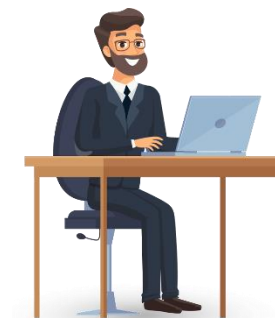
Практическая часть

- **Игра/Упражнение:**
- **Отработка создания структуры продукта с последующим внедрением изменений.**
- **Применение на практике CI-LO-DS концепта и системы модификаций.**
- **Организация документооборота при внесении изменений в продукт от контракта до сертификации (CR-TRS-TD-MAS).**

Программа: 4 день

Теоретическая часть

- Подготовка и запуск производства. Документооборот на производстве.
- Производство самолета и его проверка.
- Различные типы несоответствий и процесс работы с ними.
- Подтверждение соответствия продукта заданной конфигурации и передача заказчику.
- Процесс сертификация.
- Дальнейшая поддержка самолета в эксплуатации



Разработка проектных ключевых показателей эффективности и системы их визуализации. Управление отклонениями, методика практического решения проблем, 28-29 января, 27-28 мая, 30 сентября-1 октября



Цель: получить практические навыки по созданию и применению Досок визуализации, а также применения методики практического решения проблем.

Целевая аудитория:

Куратор проекта по внедрению системы Q6 в компании;

Руководители подразделений и ответственные за внедрение системы Q6 в подразделениях.

Программа:

Доски визуализации. Теоретический блок

Представление ведущих;

Краткая презентация о системе Q6, применяемой в АО «Инженерный центр ИКАР», и месте Досок визуализации и методики ПРП в ней;

Связь ключевых показателей (КПЭ) с системой мотивации и стратегическими целями компании. Польза визуализации и контроля ключевых показателей; Виды ключевых показателей. Выбор показателей для визуализации. Методы визуализации показателей, обеспечение наглядности. Пороговые значения показателей, виды пороговых значений и их определение;

Этапы развития досок визуализации в «Инженерном центре ИКАР»; Процесс сбора данных. Порядок и структура проведения собраний; Определение участников и ролей;

Связь ключевых показателей со списком корректирующих действий;

Отслеживание корректирующих действий (назначение ответственных, сроков выполнения); Правила эскалации проблем.

Доски визуализации. Практический блок

Знакомство с досками визуализации в «Инженерном центре ИКАР».

Практическое задание:

Создание доски визуализации: выбор способа визуализации, подбор ключевых показателей, пороговых значений; Фиксация проблемы, выработка и отслеживание корректирующих действий.

Методика практического решения проблем. Теоретический блок

Цели структурированного подхода к решению проблем;

Шаблон для практического решения проблем. Определение участников встречи;

Сбор данных для эффективного проведения собраний по практическому решению проблем; Правила формулирования проблемы и ее количественной оценки;

Методики определения первопричины возникновения проблемы;

Определение наиболее эффективного способа решения проблемы, направленного на устранение первопричины; Методика отслеживания статуса решения проблемы;

Контроль эффективности найденного решения, после его внедрения.

Методика практического решения проблем. Практический блок

Практическое задание:

Фиксация проблемы, ее описание и выявление первопричины возникновения;

Выработка предложений по устранению причин возникновения проблемы.

Выбор наиболее эффективного предложения; Подведение итогов и выдача сертификатов.

Практика формирования и использования системы управления знаниями, матрицы навыков и компетенций, 18-19 февраля, 24-25 июня, 28-29 октября



Цель: познакомить участников с мотивационной политикой и системой индивидуальных показателей, используемых в АО «Инженерный центр ИКАР».

Целевая аудитория:

Куратор проекта по внедрению системы Q6 в компании;

Руководители подразделений и ответственные за внедрение системы Q6 в подразделениях; Руководители подразделений по управлению персоналом.

Программа:

Теоретический блок

Представление ведущих;

Краткая презентация о системе Q6 и о месте мотивационной политики в ней; Виды мотивации персонала, ценности компании, корпоративная культура; Процессы и процедуры компании, направленные на мотивацию персонала; Процесс каскадирования целей компании всем сотрудникам организации;

Система ключевых индикаторов представленных на Досках визуализации и их связь с индивидуальными целями и целями компании;

Знакомство с формой PPO (Personal Performance Objectives), формулы расчета, рекомендуемая периодичность подведения итогов и остановки целей;

Процесс постановки целей и оценки результатов; Техника оценки сотрудника в форме обратной связи; Ежегодное подведение итогов работы сотрудников; Презентация модели лидерства;

Обзор практического опыта по лидерству.

Практический блок

Практическое задание: постановка целей и получение обратной связи;

Ответы на вопросы;

Подведение итогов и выдача сертификатов.

Практические аспекты внедрения цифровых инструментов управления персоналом,

18-19 февраля, 24-25 июня, 28-29 октября



Цель: Рассказать об уникальном практическом опыте автоматизации рабочих процессов в области управления персоналом, успешном опыте внедрения системы электронного документооборота.

Целевая аудитория:

Мастер-класс предназначен для руководителей и специалистов отделов и департаментов по управлению персоналом, специалистов по автоматизации процессов, руководителей подразделений.

Программа:

Теоретический блок

- Представление эксперта. Информация о компании АО «ИЦ ИКАР»
- Предпосылки внедрения инструментов автоматизации.
- Доступные варианты инструментов автоматизации, их преимущества и недостатки.
- Презентация инструментов автоматизации на базе 1С.
- «Docflow» («Докфлоу») – электронный документооборот:
 - Процесс согласования отпуска;
 - Процесс согласования командировки;
 - Оформление визы;
 - Процесс согласования платежей за услуги поставщиков;
 - Синхронизация с 1С «Зарплата и управление персоналом» (ЗУП).

Практическое задание по теме «Электронный документооборот».

- Электронный табель учета рабочего времени – Timesheet:
 - Синхронизация с СКУД (система контроля доступа);
 - Синхронизация с 1С ЗУП;
 - Синхронизация с PMDB (База данных проектов);
 - Доступные отчеты: по рабочим проектам, отсутствию сотрудников, нахождению в офисе.
- **Написание технического задания.**
- **Практическое задание** по теме «Электронный табель учета рабочего времени».
- Преимущества внедрения инструментов автоматизации для Компании, отдела по работе с персоналом, руководителей подразделений.
- Применение инструментов автоматизации при формировании мотивационной политики.
- Вопросы и ответы.
- Подведение итогов и выдача сертификатов.

ОТЗЫВЫ НАШИХ КЛИЕНТОВ



Евгений
АО «РСК «МиГ»

Данная программа имеет полезные элементы для внедрения lean-технологий в конструкторской среде. Есть много интересных моментов по поводу улучшения на нашем предприятии. Ведение занятости всех сотрудников и прозрачный мониторинг.



Василь
АО «ОДК-Авиадвигатель»

Система тренингов и обучающих курсов необходима. Обмен опытом важен. Были рассказаны в ознакомительном режиме основные этапы работы в Airbus. Из минусов очень много отступлений не по теме. Желательно, чтобы вопросы, возникающие во время занятия, обсуждались после прохождения материала. Изучены системы проектирования, ПО.



Алексей
ФГУП «ЦНИИХМ»

Тема в целом полезная, однако она является ограниченно применимой к деятельности, содержащей высокую долю эвристической деятельности. В качестве пожелания отмечу необходимость увеличения доли обобщенной информации по методам повышения эффективности за счет снижения изложения нюансов деятельности ECAR. Появился ряд полезных мыслей и нюансов.



Екатерина
558 Авиационный ремонтный завод

Качество подачи программы достаточно высокое. На все задаваемые вопросы в процессе проведения тренинга тренер отвечал. За достаточно короткое время было охвачено много вопросов и получено достаточное количество качественных ответов. Были получены знания в области проектирования и разработки изделий в компании Airbus, уточнены некоторые вопросы по выявлению несоответствия в процессе разработки изделий.



Руслан
ГАЗПРОММАШ

Присутствовал на тренинге подобного рода впервые, поэтому всю информацию старался усвоить с большим удовольствием. Данная программа позволяет познакомиться с опытом в сфере менеджмента одного из мировых лидеров производства. Полезные навыки: составление планов производства работ по системе SQCDP.



Андрей
ПАО «Северсталь»

Программа интересная и может быть применена для предприятий, которые ориентированы на серийный выпуск продукции с высокой клиентоориентированностью. Большое количество терминов на английском языке и с сокращенной аббревиатурой затрудняют понимание материала курса. Полезные знания – это расширенные возможности ЕСКД при помощи дополнительных инструментов курса.

ОТЗЫВЫ НАШИХ КЛИЕНТОВ



Николай

ПАО «Корпорация «Иркут»

Программа научила курсу «Управление конфигурацией» на примере международной компании Airbus. Преподавание велось в доступной форме, подкрепленной практическими уроками и их последующим разбором, комментариями. Полезным стал разбор изделия на конфигурационные элементы для последующего составления модификаций.



Василий

АО «Гражданские самолёты Сухого»

Освоение знания о Бережливом производстве, получение ответов на все вопросы. Ознакомление со спецификой управления на ECAR. Все было интересно.



Кирилл

АО «НЦВ Миль и Камов»

Необходимые знания для современного проектирования и производства.



Максим

ПАО АК «Рубин»

Обучение проходило в форме дискуссии, что позволило переложить вопросы тренинга на более узкие, конкретные задачи, решаемые в каждодневной работе. Тренинг содержал множество интересных подробностей о порядке проектирования в понимании Airbus. В целом могу оценить проведение данного мероприятия как довольно эффективное и полезное для себя. Получены общие понятия о проектировании узлов и изделий в понимании Airbus.



Андрей

Научно-конструкторское бюро вычислительных систем

Обучение проведено на профессиональном уровне. ИЦ «Икар» абсолютно подтвердило целесообразность и необходимость для развития профессиональных навыков конструкторов и инженеров проектов. Полезно и крайне необходимо для деятельности организации. Механизм согласования этапов проектирования с производственными проблемами.



Константин

ООО «ЗДТ «Ареоплаг»

Получил массу положительных эмоций от прохождения тренинга. Очень интересно было выслушать специалиста в области конфигурационного менеджмента. Теперь я чувствую в себе силы и уверенность в решении проблем с конфигурированием оборудования на нашем предприятии (мы производим насосное оборудование). Тренинг позволяет взглянуть со стороны на подходы ЕСКД к формированию структуры и состава изделия. Выражаю благодарность преподавателю. Большое спасибо! Я получил полезные знания в области конфигурирования изделий.

КОНТАКТЫ:



ORGPM.RU



**www.facebook.com
/ORGPM**



info@orgpm.ru



8 (800) 511-21-95



+7 (495) 128-02-11



**620014,
Екатеринбург, ул.
Шейнкмана, 9**