

# ПРОВЕРЕННЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ РОСТА ВАШЕЙ КОМПАНИИ



# ORGPM CG: результат нашей работы виден в Вашей прибыли

- Команда ORGPM Consulting Group более 15 лет работает в сфере повышения эффективности операционной деятельности и бизнес-процессов по всей России и СНГ.

Российские и зарубежные эксперты с богатым производственным опытом используют проверенные и признанные методологии оптимизации, помогая нашим партнёрам найти кратчайший путь к совершенству.

Мы работаем на результат и решаем задачи по:

- Снижению себестоимости,
- Сокращению времени выполнения заказа,
- Повышению производительности,
- Увеличению объемов производства.

Коммерческий директор  
ORGPM CONSULTING GROUP



Михаил Тельминов



450 млн. рублей общий  
экономический эффект



365 компаний в 2019 году  
стали нашими клиентами



В 2019 г. 20 экспертов  
провели на предприятиях  
3920 рабочих дней



На 24% увеличилась  
производительность труда  
на предприятиях наших клиентов



ORGPM  
Consulting Group



# ORGPM CG: направления и услуги

## Управление компанией

- Управленческий консалтинг
- Стратегический консалтинг KPI и мотивация персонала
- Обучение руководителей
- Коучинг топ-менеджеров
- Оценка бизнеса

## Операционная деятельность

- Управление производством
- Управление закупками и поставками
- Управление качеством
- Управление организационной структурой
- Отладка бизнес-процессов

## Автоматизация бизнеса

- Автоматизация управленческого учета
- Автоматизация производства
- Внедрение CRM систем
- Автоматизация на базе 1 С
- Внедрение СЭД

## Развитие персонала

- Кадровый консалтинг
- Ассесмент-центр
- Обучение персонала
- KPI и мотивация персонала
- Подбор персонала

## Деловой туризм и бенчмаркинг

- Управленческий консалтинг
- Стратегический консалтинг KPI и мотивация персонала
- Обучение руководителей
- Коучинг топ-менеджеров
- Оценка бизнеса

## Продажи и маркетинг

- Продажи и маркетинг
- Построение системы продаж
- Маркетинговая стратегия
- Маркетинговые исследования
- Обучение отдела продаж
- Цифровой маркетинг

## Оптимизация процессов в ОИВ

## Юридические услуги



# Управление компанией



ORGPM проводит комплексный аудит управленческой деятельности компании, анализируя слабые и сильные стороны.

По итогам выявляются существующие проблемы и предлагаются эффективные методы устранения.



КPI и мотивация персонала  
Коучинг топ-менеджеров  
Оценка бизнеса



Управленческий  
консалтинг  
Стратегический  
консалтинг



Управленческий  
консалтинг  
Обучение  
руководителей





# Юридические услуги



Нивелирование рисков является прямой задачей любой компании и прямым интересом ее собственника. При этом важно понимать, что залогом безмятежного ведения бизнеса является не только системность применяемых подходов, но и работа на опережение — знание тонкостей юридической структуры бизнеса.



Структурирование бизнеса  
Налоги



Корпоративное право  
Защита активов



Банкротство  
Private консалтинг



# Операционная деятельность



Операционная эффективность - это повышение результативности деятельности компании с помощью современных инструментов бережливого производства. ORGPM создает культуру непрерывного совершенствования, которая обеспечивает улучшенную производительность в краткосрочной перспективе.



Управление производством  
Управление закупками  
и поставками



Управление качеством  
Управление  
организационной структурой



Отладка  
бизнес-процессов





# Продажи и маркетинг



На этапе продвижения компании важна грамотная организация менеджмента с учетом специфики деятельности и клиентов. ORGPM CG помогает наладить все ключевые процессы, связанные с менеджментом и управлением персоналом с достижением краткосрочных и долгосрочных результатов.



Построение системы продаж  
Маркетинговая стратегия



Маркетинговые исследования  
Обучение отдела продаж



Аудит отдела маркетинга  
Цифровой маркетинг



# Деловой туризм и бенчмаркинг



Экскурсии на российские и зарубежные предприятия, которые в совершенстве используют Lean, TPS.  
Туры по России, в Японию, ОАЭ, Малайзию, Корею, Китай, Турцию, Сингапур, США, Южную Корею.



Посещение компаний-мировых лидеров  
Разработка индивидуальных программ



Тренинги и мастер-классы  
от лучших зарубежных специалистов



Насыщенная культурная программа  
Поиск деловых партнеров





# Развитие персонала



ORGPM Consulting Group предоставляет комплексные услуги кадрового консалтинга, которые помогут получить наиболее точную и объективную картину, а также эффективные решения по управлению персоналом, разработанные специально для вас.



Кадровый консалтинг  
Ассесмент-центр



Обучение персонала  
KPI и мотивация персонала



Подбор персонала





# Оптимизация процессов в органах исполнительной власти



Тема повышения эффективности производительности труда в РФ становится более актуальной на региональном и федеральном уровнях. Опыт ORGPM CG показывает, что применение методик бережливого управления позволяет повысить эффективность работы органов исполнительной власти и подведомственных учреждений, оптимизируя административные процессы. Взаимодействие с ORGPM CG в рамках программ по повышению производительности позволяет решать поставленные перед ними задачи с меньшими затратами и достигать необходимых показателей максимально быстро.



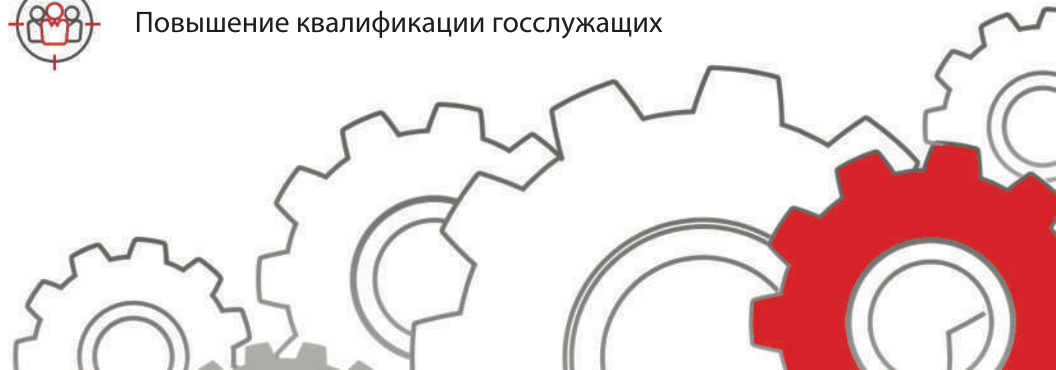
Проведение проектов по внедрению "Бережливого управления" в органах исполнительной власти и подведомственных учреждениях



Участие в разработке и реализации региональных программ по повышению производительности труда

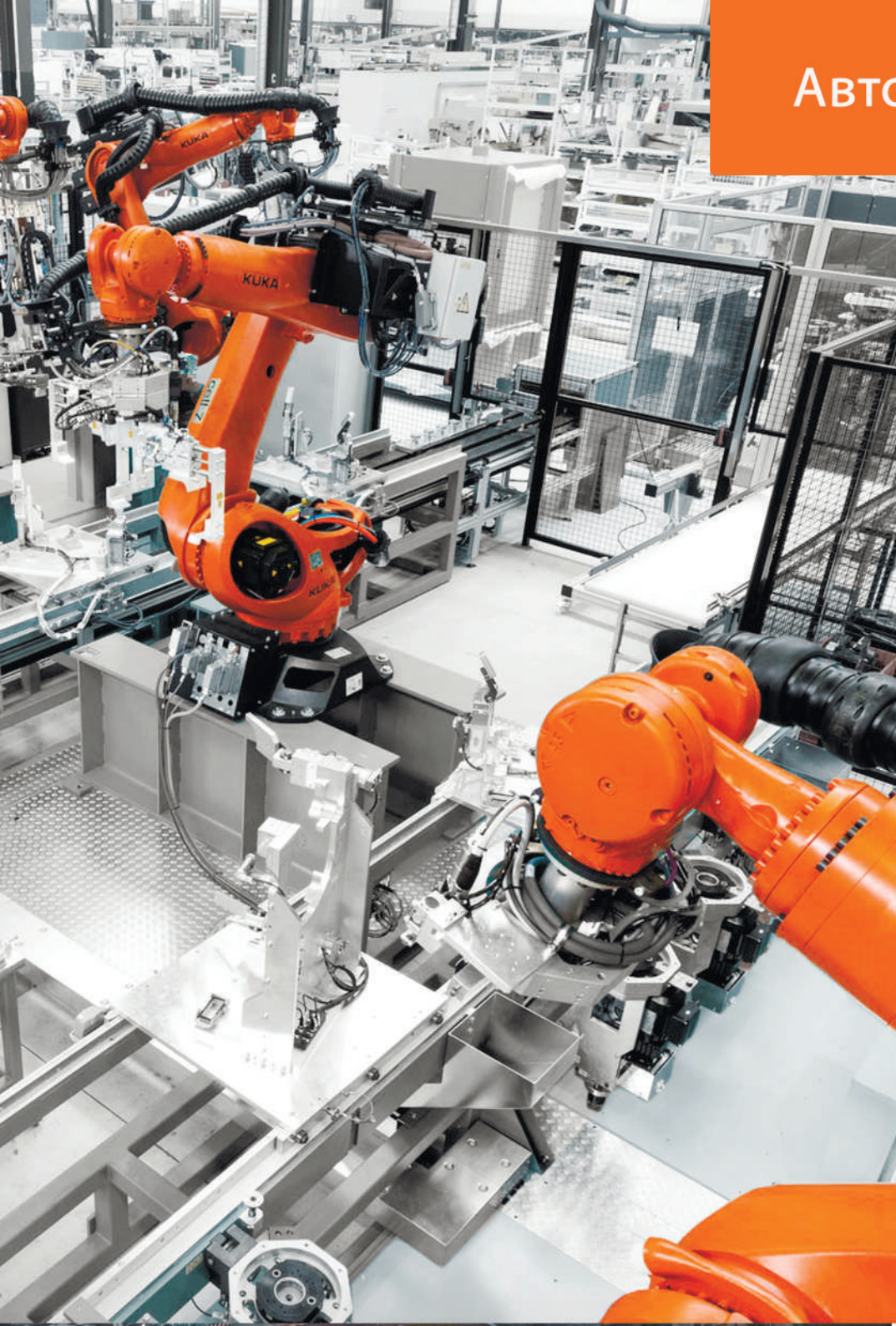


Повышение квалификации госслужащих





# Автоматизация бизнеса



Автоматизация позволяет распределить рабочее время и повысить результативность каждого нового дня. Бизнес-процессы, программируемые в системе, разбиваются на отдельные этапы, и менеджер, пользующийся продуктом, всегда может получить справочную информацию.



Внедрение CRM систем  
Автоматизация на базе 1 С



Внедрение СЭД

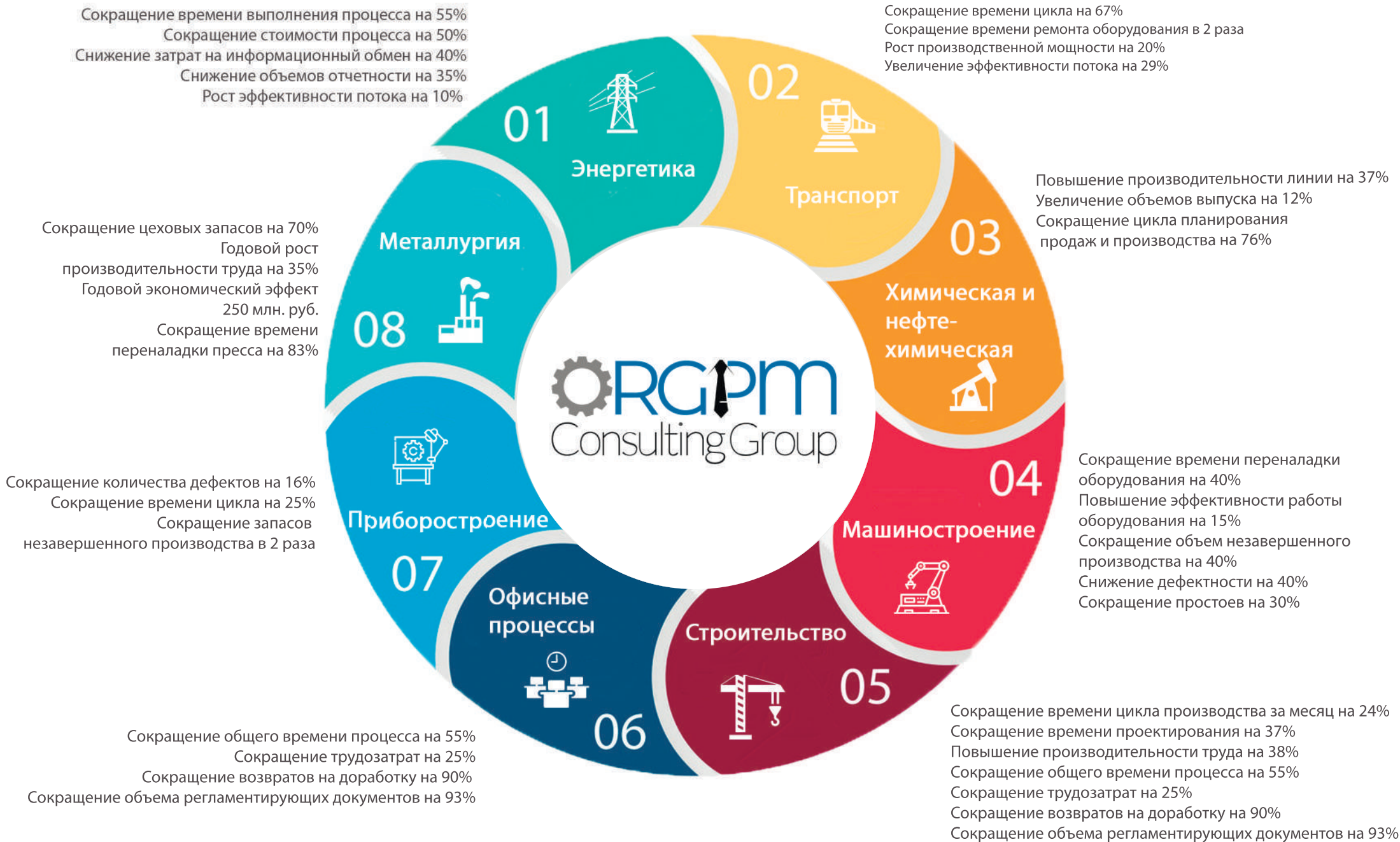


Автоматизация  
управленческого учета  
Автоматизация производства





# РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ





# Форматы услуг



# Наши клиенты



и еще более 2000 клиентов



# РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ

ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ НА ОСНОВЕ МЕТОДОЛОГИИ  
БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА



**В каждой компании есть  
типичные проблемы.**

**Если вы хотите...**

### УВЕЛИЧИТЬ

- ↑ Эффективность работы оборудования.
- ↑ Объемы производства.
- ↑ Производительность труда.
- ↑ Эффективность потока создания ценности.
- ↑ Уровень качества.
- ↑ Скорость принятия управленческих решений.
- ↑ Прозрачность планирования.

### СОКРАТИТЬ

- ↓ Объем запасов и незавершенного производства.
- ↓ Уровень дефектности.
- ↓ Объем трудозатрат на единицу продукции.
- ↓ Объем регламентирующих документов.
- ↓ Время простоя оборудования.
- ↓ Длительность выполнения заказа.

*...Вам стоит пригласить нас, для развития Вашей производственной системы.*

# Производственная система

## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА

## РАЗВИТИЕ ПРОЦЕССОВ

Организация потока  
Управление программой развития  
Повышение эффективности оборудования  
Встроенное качество и стандартизированная работа  
Организация рабочих мест и визуальный менеджмент  
Управление потоками создания ценности

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Ответственность за продукцию  
Социальная ответственность  
Уважение прав человека  
Достойный труд  
Экологическая ответственность  
Экономическая зрелость

## РАЗВИТИЕ ЛЮДЕЙ

Лидерство и командная работа  
Непрерывное совершенствование  
Культура выявления и решения проблем  
Развертывание политики  
Взаимное доверие и уважение  
Безопасный труд





# Этапы комплексного развития производственной системы

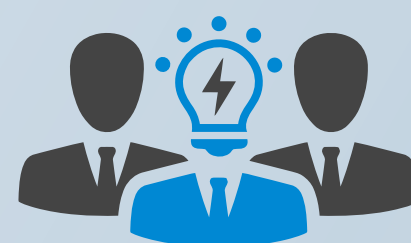
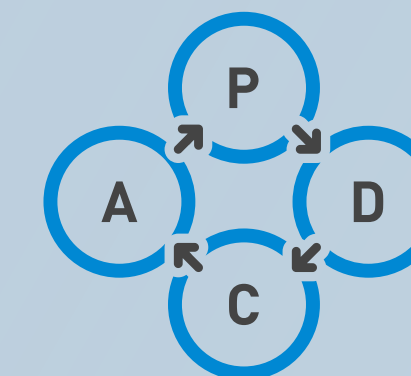
	НЕЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	6 МЕСЯЦЕВ ОСОЗНАНИЕ	1-2 ГОД СТАБИЛИЗАЦИЯ	3-4 ГОД УПРАВЛЯЕМОСТЬ	ОТ 5 ЛЕТ ЗРЕЛОСТЬ
<b>РАЗВИТИЕ ПРОЦЕССОВ</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Построение Карт потока создания ценности.</li> <li>Развертывание плана улучшений с применением прикладных инструментов Бережливого производства.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стандартизация процессов.</li> <li>Стабилизация уровня качества процессов.</li> </ul>	Развертывание: <ul style="list-style-type: none"> <li>5С,</li> <li>TPM,</li> <li>TQM,</li> <li>TWI</li> <li>SMED и других.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стабильный рост производства за счет внедрения инструментов развития производственной системы.</li> </ul>
<b>РАЗВИТИЕ ЛЮДЕЙ</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>100% высшего руководства, руководителей в пилотном сегменте, экспертов межфункциональной команды проекта.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>100% руководителей, технологов и ведущих специалистов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>100% персонала.</li> <li>Топ-менеджмент ключевых поставщиков.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Команды экспертов у ключевых поставщиков.</li> </ul>
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b>		Разработка и запуск: <ul style="list-style-type: none"> <li>Целевая модель мотивации.</li> <li>Адаптированная многоуровневая учебная программа.</li> <li>Система предложений.</li> </ul>	На всех основных процессах: <ul style="list-style-type: none"> <li>Развертывание политики.</li> <li>A3 и система предложений.</li> <li>Реинжиниринг мотивации.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>100% подразделений вовлечены в программу развития компании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>100% персонала и ключевых поставщиков 1-го уровня.</li> </ul>
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ</b>		В пилотном сегменте: <ul style="list-style-type: none"> <li>Упорядочение КПЭ и развертывание их визуализированного SDCA-PDCA-контроля.</li> <li>A3-управление, 5С и система предложений.</li> <li>Менеджмент и ведущие специалисты обучены по РПС.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация будущего состояния потока создания ценности.</li> <li>100% стандартизация.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Многokратная окупаемость затрат.</li> <li>Достижение актуализированных целей по росту эффективности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Достижение среднесрочных целей компании в области развития.</li> </ul>
	<b>РАБОТНИКИ</b>	<b>ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ</b>	<b>ВОВЛЕЧЕННЫЕ СОТРУДНИКИ</b>	<b>УВЛЕЧЕННЫЕ СОРАТНИКИ</b>	<b>ТАЛАНТЛИВЫЕ ТВОРЦЫ</b>

## Подход к реализации программы комплексного развития производственной системы



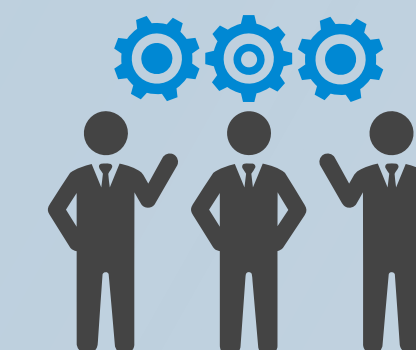
Ориентация на **разделяемые истинные ценности и цели**, на основе эффективного развертывания политики.

**Вовлечение каждого участника Программы** в систему непрерывного совершенствования через уважение к людям, обучение действием и ежедневные улучшения на рабочих местах.



**Лидерство** руководителей и **командная работа** межфункциональных команд экспертов и линейного персонала, с единой целью – повышение эффективности бизнес процессов.

**Развитие людей** через развитие процессов в составе проектов, сфокусированных на решение актуальных задач.



**Эффективные двусторонние коммуникации** на основе системы пропаганды и мониторинга хода реализации Программы.

**Формирование нового уровня трудовой и управленческой культуры** на основе последовательной реализации вышеуказанных принципов.

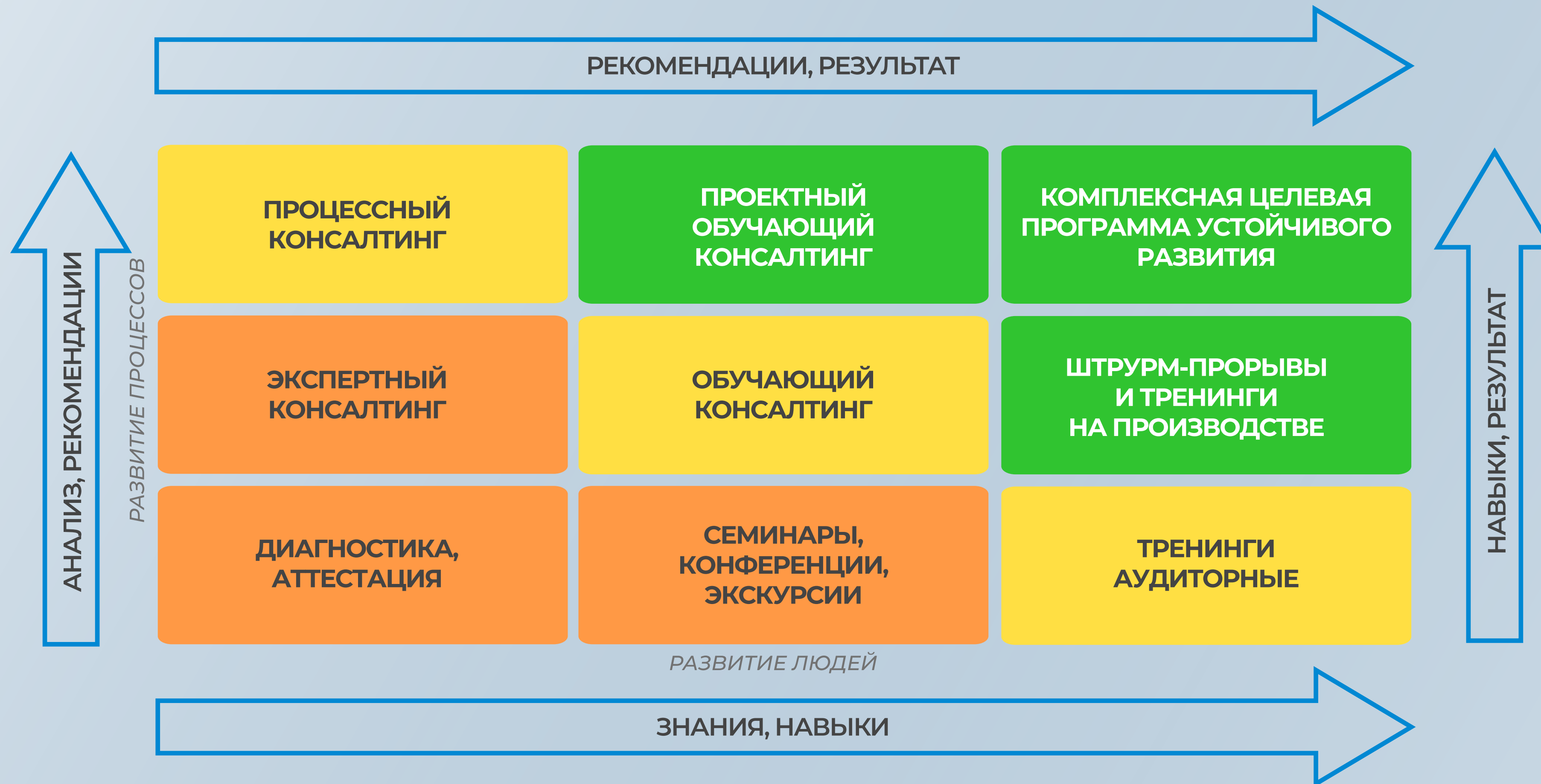




# Варианты развития вашей производственной системы

Ориентация на заказчика

Выполняя Программу  
развития людей  
и процессов  
достигаем целей  
клиента



# Примеры комплексных программ развития производственной системы

ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ	ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ	«СТАРТ»	«СТАБИЛЬНОСТЬ»	«УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ»
Диагностика текущего состояния развития ПС		✓	✓	✓
Обучение сотрудников	Основы БП	✓	✓	✓
	TWI	✗	✗	✓
Анализ процессов	КПСЦ	✓	✓	✓
	Штурм-прорыв	✓	✓	✓
Визуальное управление	ДПА, ДАП	✓	✓	✓
	5С	✗	✓	✓
	Обея	✗	✗	✓
Развертывание политики	X-Матрица	✗	✗	✓
Лин в офисе	MIFA	✗	✓	✓
	Штурм-прорыв	✗	✗	✓
Качество продукции	TQM	✗	✓	✓
	Six sigma	✗	✗	✓
Повышение производительности оборудования	OEE	✓	✓	✓
	SMED	✗	✓	✓
	TPM	✗	✗	✓
Длительность:				
Стоимость:				





 8 800 511 21 95

 mail@orgpm.ru

 www.orgpm.ru

**МОСКВА**  
+7 495 128 02 11

**ЕКАТЕРИНБУРГ**  
8 800 511 21 95

**ТОКИО - СЕУЛ**  
+8 134 588 80 86

Мы существуем, чтобы помочь компаниям быстро и динамично увеличить производительность  
и превратить эту выгоду в прибыль и устойчивый рост